

SITZUNG DES STADTRATS

GESCHÄFTSBERICHT 2025

27. JULI 2026



**STADTWERKE
AMBERG**



I Rechnungswesen und Controlling

II Vertrieb

III Geschäftsführung

IV Personalwesen

V Bäder & Park

VI E-Mobilität

VII Netze & Erzeugung

RECHNUNGSWESEN UND CONTROLLING

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

AUSFALLZEITEN BETRIEBSWIRTSCHAFT

	2025												2026									
	Jan.	Feb.	März	April	Mai	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Dez.	Jan	Feb.	März	April	Mai	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	
Kfm. Leiter - Vollzeit				31.10.2025 Austritt										ab 01.01.2026 Nachbesetzung Vollzeit								
Abteilungsleitung BW - Vollzeit						31.12.2025 Austritt							ab 01.01.2026 Nachbesetzung durch Abteilungsleiter Rechnungswesen - Vollzeit & Abteilungsleiterin kfm. Steuerung - Vollzeit									
Sachbearbeiter Controlling - 34 h								31.08.2025 Austritt						ab 01.12.2025 Nachbesetzung Vollzeit								
Sachbearbeiter Controlling - 20 h											31.12.2025 Austritt		ab 01.01.2026 Nachbesetzung Vollzeit									
Bilanzbuchhalter - Vollzeit													ab 01.08.2026 Nachbesetzung Bilanzbuchhalter									
Sachbearbeiter BW - Vollzeit													Stelle nicht nachbesetzt									
</																						

VERSORGUNGSSICHERHEIT

INVESTITIONEN

➤ Geschäftsfeld Strom	2.905.003 €
➤ Geschäftsfeld Gas	744.222 €
➤ Geschäftsfeld Wärme	344.435 €
➤ Geschäftsfeld Wasser	1.951.784 €
➤ Versorgung allgemein	856.726 €
➤ SWArbogast	821.895 €

INVESTITIONEN

- Bäder & Parkgaragen 2.202.787 €
- E-Mobilität 377.444 €

KONZERN - BILANZ 2025

INVESTITIONEN

➤ Bilanzsumme Konzern SWA: 173,2 Mio. € (Vorjahr 163,4 Mio. €)

➤ Umsatzerlöse (konsolidiert): 132,6 Mio. € (Vorjahr 138,1 Mio. €)

→ Der Rückgang der Konzernumsatzerlöse kommt im Wesentlichen aus der Versorgungs GmbH. Hier gibt es in der Stromversorgung einen Rückgang vor allem im eigenen Netz und in der Gasversorgung zeigt sich der Rückgang durch stark rückläufige Verkaufsmengen im fremden Netz.

Umsatzerlöse

	2025	2024	Veränderung
	in T€	in T€	in %
Allgemein	472	438	+7,8
Holding GmbH	207	102	+102,9
Stromversorgung	85.666	89.663	-4,5
Gasversorgung	33.531	36.744	-8,7
Wasserversorgung	5.702	5.277	+8,1
Fernwärmeversorgung	3.538	3.401	+4,0
Badebetriebe	2.233	2.210	+1,0
Parkeinrichtungen	356	274	+29,9
E-Mobilität	168	2	+8.300,0
Bauleistungen	687	0	o. A.
Summe	132.560	138.112	-4,0

← Rückgang Umsatzerlöse Strom
← Rückgang Umsatzerlöse Gas

KONZERN - GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (GUV)

	2025 TEUR	2024 TEUR	Verände- rung TEUR
Umsatzerlöse	132.560	138.112	-5.552
Bestandserhöhung	374	0	374
Aktiviert Eigenleistungen	358	325	33
Sonstige betriebliche Erträge	1.661	3.815	-2.154
Betriebsleistung	134.953	142.252	-7.299
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	96.463	100.572	-4.109
Rohergebnis	38.490	41.680	-3.190
Bezogene Leistungen	6.426	6.663	-237
Personalaufwand	18.746	14.516	4.230
Abschreibungen	4.834	4.310	524
Sonstige betriebliche Aufwendungen	8.129	5.953	2.176
Betriebssteuern	116	102	14
Übrige Aufwendungen für die Betriebsleistung	38.251	31.544	6.707
Betriebsergebnis	239	10.136	-9.897
Beteiligungsergebnis	731	1.197	-466
Zinsergebnis	-337	-152	-185
Finanzergebnis	394	1.045	-651
Ergebnis vor Ertragsteuern	633	11.181	-10.548
Ertragsteuern	616	2.224	-1.608
Jahresüberschuss	17	8.957	-8.940
Entnahme aus der Gewinnrücklage	1.129	1.129	0
Ausschüttung aus der Gewinnrücklage	-1.129	-1.129	0
Bilanzgewinn	17	8.957	-8.940



WESENTLICHE THEMEN 2025

- Kauf SWArbogast
- Übernahme Eichenmüller GmbH & Co. KG (Pottenstein)
- Projekt Windpark Kümmersbruck GmbH & Co. KG
- PV Theuern

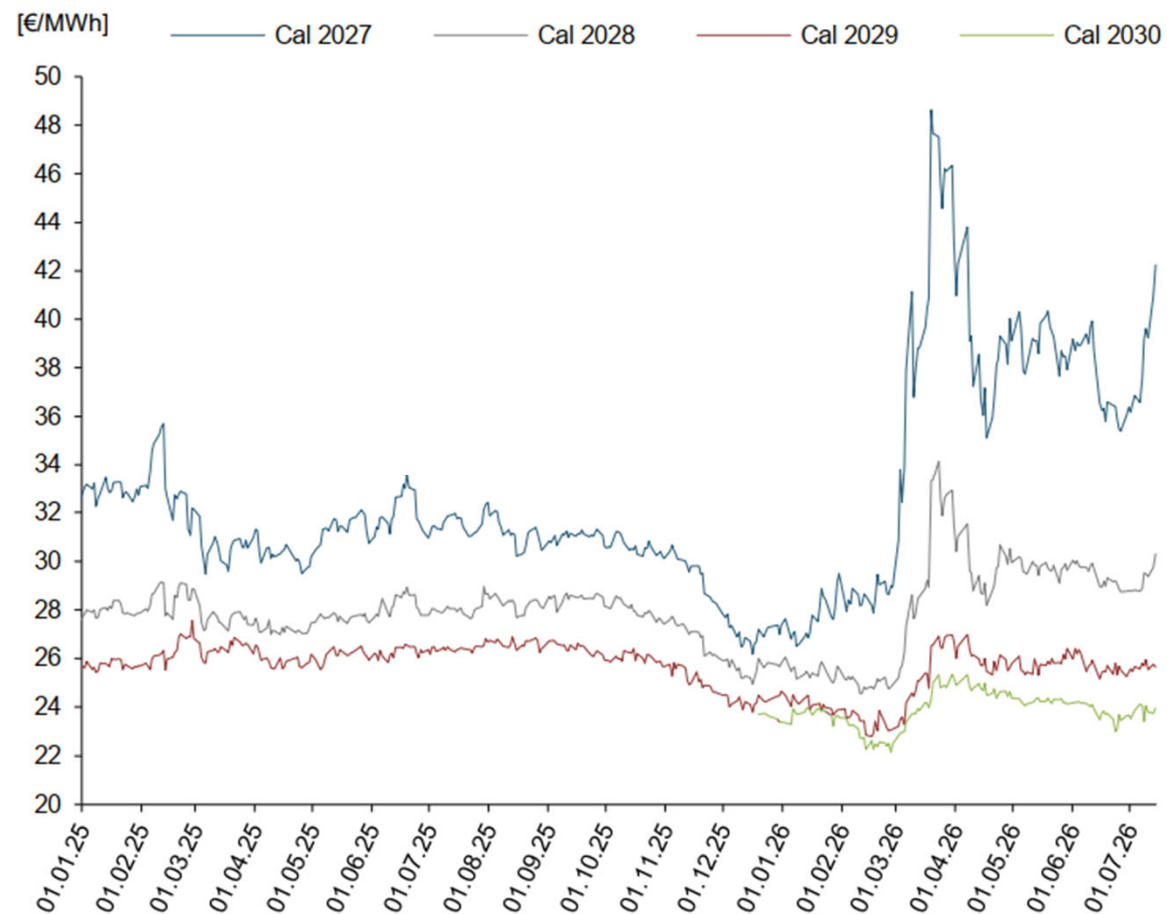
VERTRIEB

HIGHLIGHTS 2025



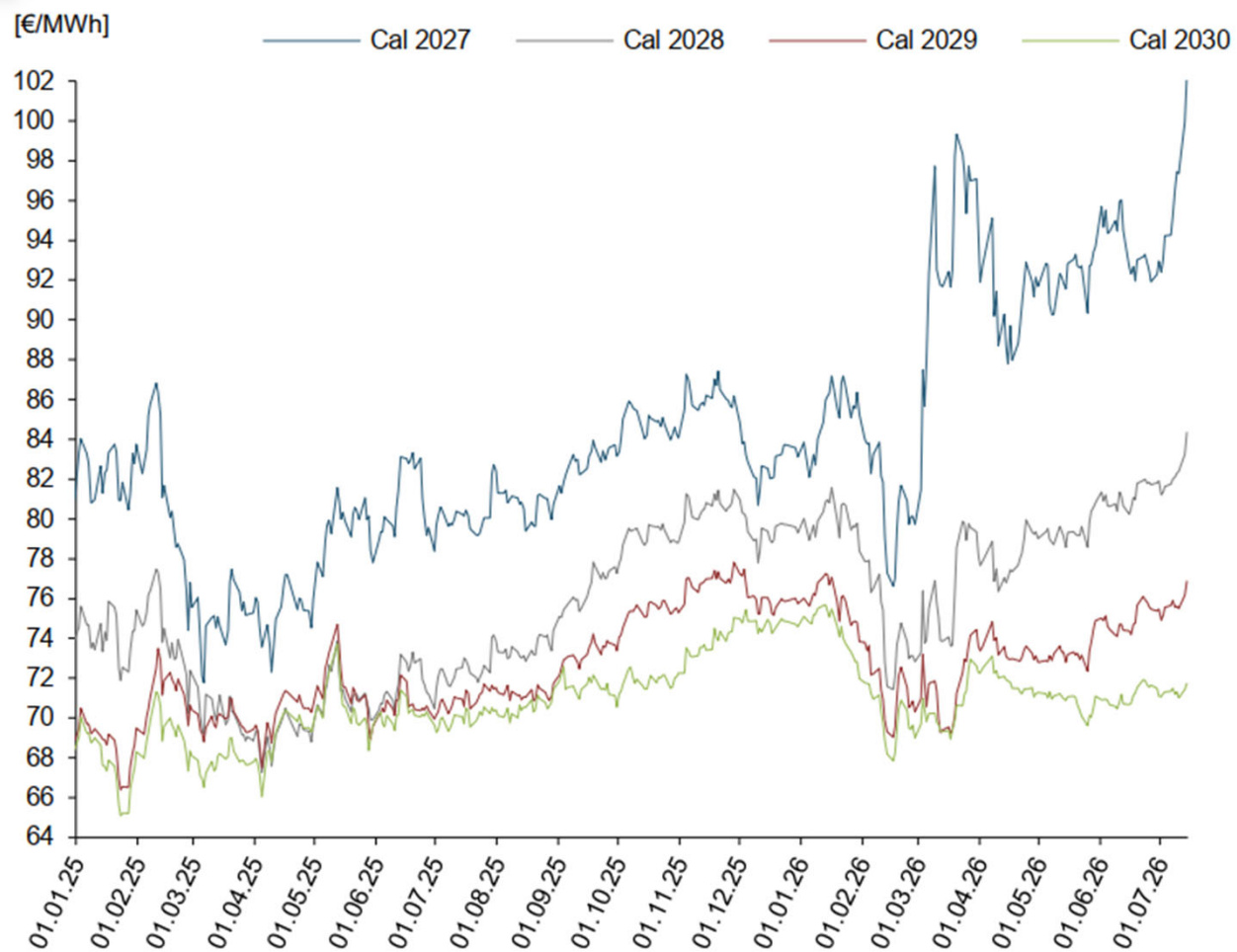
**STADTWERKE
AMBERG**

GASENTWICKLUNG



- F(x)energy - Tagesreport
- vom 15. Juli 2026

STROMENTWICKLUNG



- F(x)energy - Tagesreport
- vom 15. Juli 2026

AUSWIRKUNGEN DER WÄRMEWENDE

Auwirkungen Wärmewende

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gaszähler Gesamt	11.642	11.669	11.688	11.594	11.582	11.463	11.408	11.257
Veränderungen pro Jahr		27	19	-94	-12	-119	-55	-151
Veränderungen kummuliert			46	-75	-106	-225	-280	-431

Marktanteil in Amberg

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Strom	89,5%	89,5%	89,4%	90,1%	91,2%	89,4%	87,1%	85,45%
GAS	89,5%	89,4%	89,0%	89,8%	91,5%	89,6%	85,0%	82,70 %

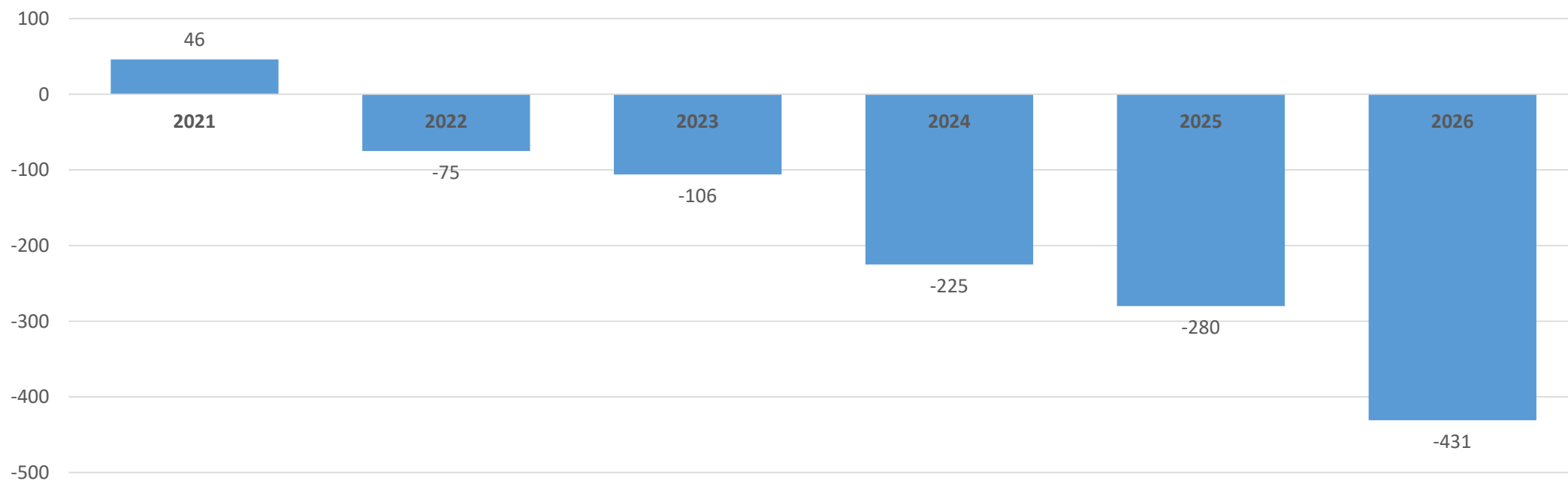
Umfrage auf ASEW - Tagung 25 Stadtwerke
Der Durchschnitt liegt bei 50-60 % Marktanteil, der Zweitbeste war bei 75 %.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Stromkunden Gesamt	25.209	25.382	25.416	25.756	26.264	25.707	25.362	25.145

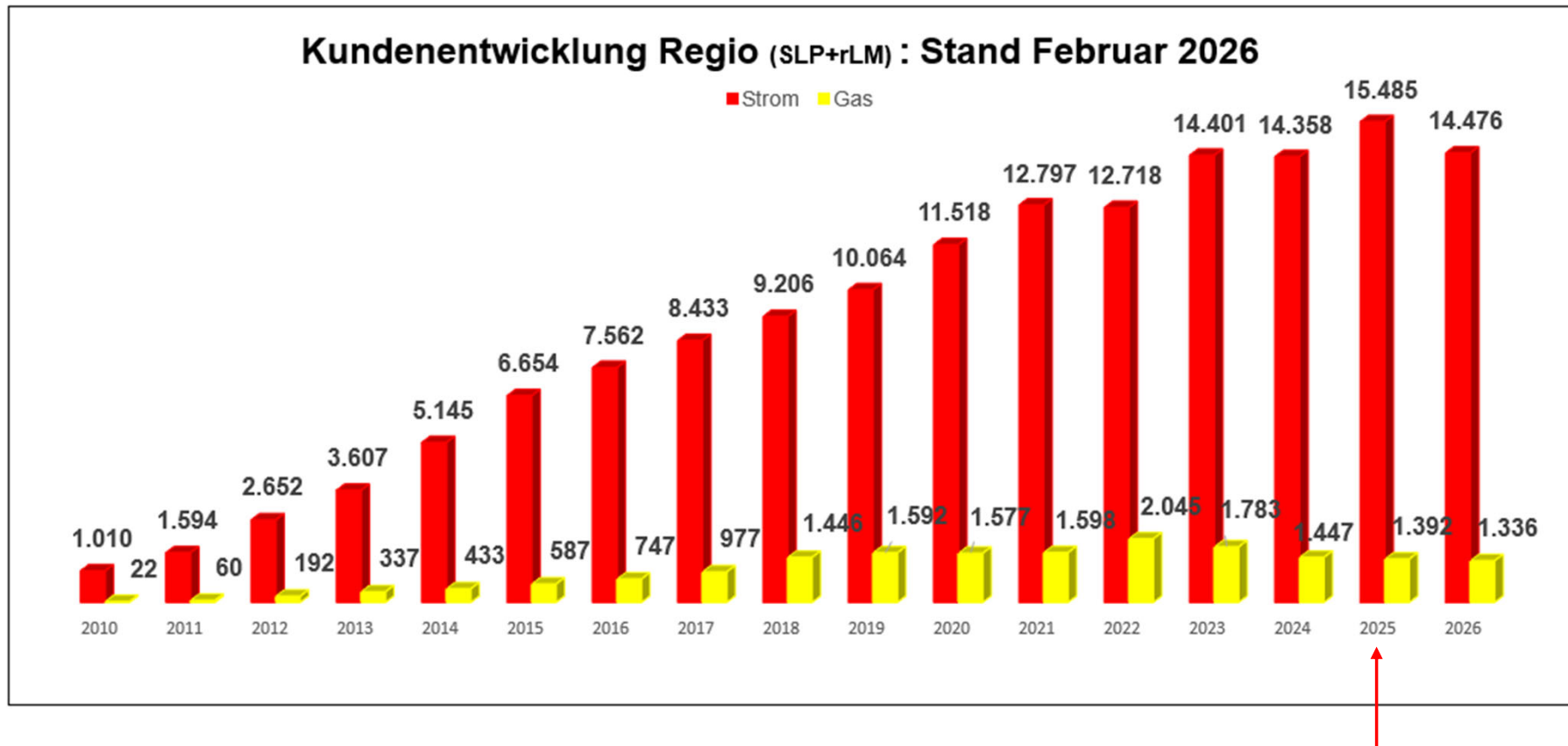
Daten sind die jeweiligen Jahresanfangsstände!

AUSWIRKUNGEN DER WÄRMEWENDE

Entwicklung Anzahl Gasanschlüsse
Kumulierter Wert



KUNDENENTWICKLUNG REGIO GEBIET STROM UND GAS



VERSORGUNGSSICHERHEIT

FERNWÄRME

Erweiterung des Fernwärmenetzes –
nachhaltige Wärmeversorgung aus der
Energiezentrale Raseliushaus:
Anschluss der Feuerwehr + BRK Amberg

WÄRMECONTRACTING

Erfolgreiche Umsetzung
Wärmecontracting (inkl. PV +
Mieterstrom)
am Kaiser-Wilhelm-Ring 1+1A



ÜBERNAHME DER GRUNDVERSORGUNG IN POTTENSTEIN

MEILENSTEINE

- **2024:** Vorbereitung des Erwerbs der Eichenmüller GmbH & Co. KG
- **10.12.2024:** Informationsveranstaltung mit hoher Bürgerbeteiligung
- Vorstellung der Stadtwerke Amberg und des Leistungsportfolios
- Übernahme der Grundversorgung in Pottenstein
- Übernahme von rund **700 Kundinnen und Kunden**

AKTUELLER STAND

- Integration der Eichenmüller GmbH in die Stadtwerke Amberg weitgehend abgeschlossen
- Aus ursprünglich **700 Kundinnen und Kunden** werden aktuell noch **685 Kundinnen und Kunden** beliefert
- Kaufpreis voraussichtlich rund **300.000 €** (endgültige Abstimmung läuft)
- Erwartete Amortisationszeit: **ca. 2,5 Jahre**
- Abschluss des Projekts derzeit noch aus steuerlichen und bilanziellen Gründen in Bearbeitung

DIE STADTWERKE AMBERG STEHEN DEN BÜRGERINNEN UND BÜRGERN IN POTTENSTEIN SEIT 2024 ALS VERLÄSSLICHER ENERGIEPARTNER ZUR SEITE.





STADTWERKE AMBERG

KULTUR- UND SPORTSTIFTUNG



KULTUR- UND SPORTSTIFTUNG

- 8 Projekte
- 13.500,00 €

REGIONALES ENGAGEMENT

- Seit 10 Jahren Sportförderung durch Förderpakete und Marketingmaßnahmen
- In Kooperation mit Stadtverband für Sport
- Gesamtsumme bisher 500.000 €



GESCHÄFTSFÜHRUNG

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

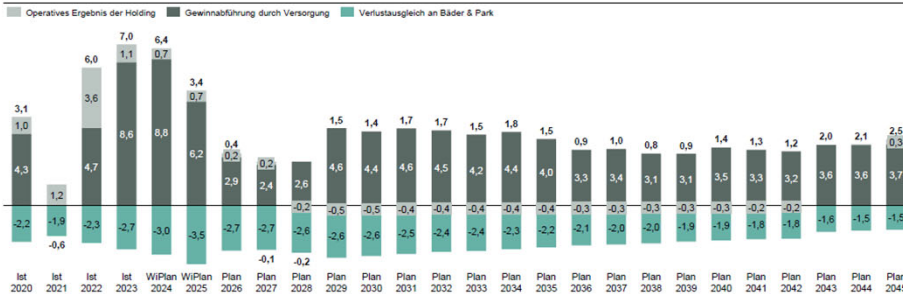
ERGEBNISPLANUNG HOLDING GMBH BIS 2045

ERGEBNISPLANUNG HOLDING GMBH



Aufgrund der Transformation des Geschäftsmodells in der Versorgungs GmbH sind perspektivisch geringere Ergebnisabführungen von der Versorgungs GmbH an die Holding zu erwarten. Die Ergebnisentwicklung der Holding ist zudem geprägt von einem leicht negativen Ergebnisbeitrag aus dem operativen Geschäft der Holding und den Verlustausgleichen an die Bäder & Park GmbH.

Entwicklung Ergebnis vor Steuern (in Mio. €)



EBT Holding
2020-2024
Σ 7,5 MIO. €
Ø 1,5 MIO. €

EBT Holding
2025-2045
Σ -3,7 MIO. €
Ø -0,2 MIO. €

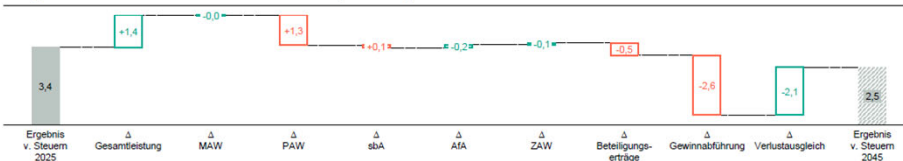
Gewinnabführung
Versorgung
2020-2024
Σ 26,4 MIO. €
Ø 5,3 MIO. €

Gewinnabführung
Versorgung
2025-2045
Σ 78,8 MIO. €
Ø 3,7 MIO. €

Verlustausgleich
Bäder & Park
2020-2024
Σ -12,0 MIO. €
Ø -2,4 MIO. €

Verlustausgleich
Bäder & Park
2025-2045
Σ -46,5 MIO. €
Ø -2,2 MIO. €

Ergebnisbrücke vor Steuern 2025 – 2045 (in Mio. €)



Die Pflicht zur Teilnahme am regulären Verfahren durch die NEST-Reform stellt einen massiven Einschnitt in die Erlösstruktur unserer Strom- und Gasnetze.



PARKRAUMBEWIRTSCHAFTUNG 2025

- Wegfall des kostenfreien Parkens am Kurfürstenbad im Jahr 2024
- Umsatzerlöse der Parkgaragen stiegen von **279 T€ auf 361 T€**
- Umsatzsteigerung von **+29,2 %**
- Trotz rückläufiger Einfahrten (**-12,3 %**) deutlich höhere Erlöse
- Durchschnittlicher Erlös je Einfahrt von **1,59 € auf 2,35 €** gesteigert
- **Einfahrten** 175.371 → 153.873 (**-12,3 %**)
- Umsatzerlöse 279 T€ → 361 T€ (+29,2 %)
- Erlös je Einfahrt 1,59 € → 2,35 (+48 %)

DIE PARKRAUMBEWIRTSCHAFTUNG SICHERT NACHHALTIGE ERLÖSE UND TRÄGT ZUR LANGFRISTIGEN FINANZIERUNG UND QUALITÄTSSICHERUNG DER PARKEINRICHTUNGEN BEI.

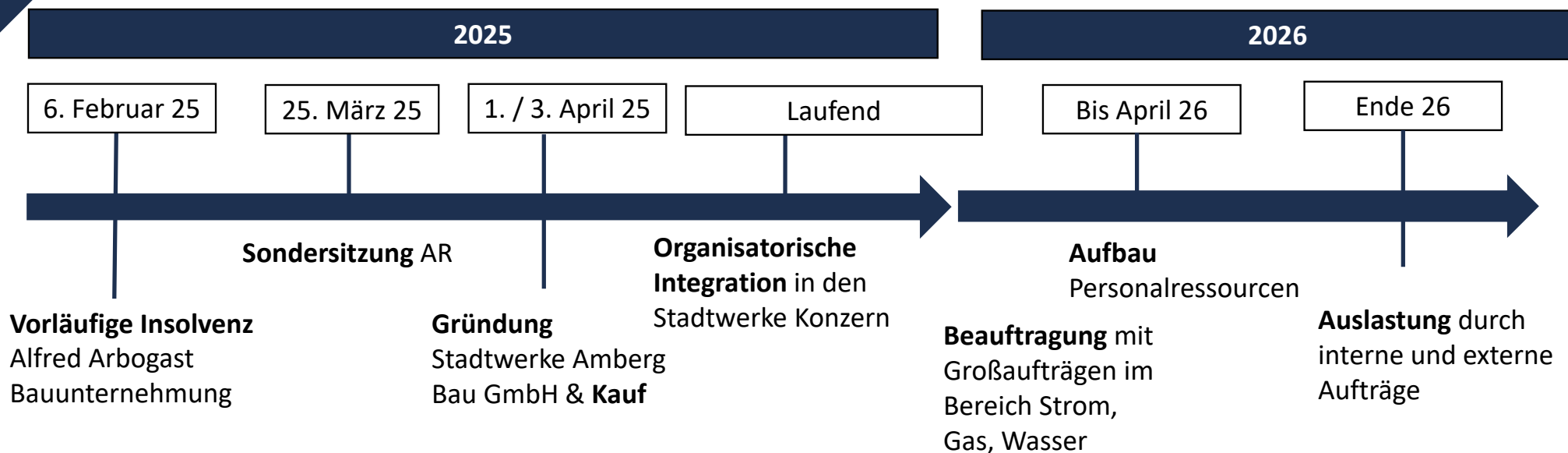
SWARBOGAST

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

RÜCKBLICK UND AUSGANGSLAGE



- Tiefbaukapazitäten sind erfolgskritisch für die Umsetzung unserer Energiewende-Projekte, aber auch des normalen Geschäfts.
- Mit dem Kauf von Arbogast haben wir die ersten 3 Bautrups integriert, für ein Erreichen der Rentabilitätsschwelle sind 7 Bautrups notwendig.

ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT

	PLANUNG	TATSÄCHLICHE ENTWICKLUNG
	Geschäftsjahr 2025	Geschäftsjahr 2025
Kaufmännisch Angestellte	7 Personen	7 Personen
Gewerbliche Angestellte	21 Personen	22 Personen
Anzahl Bautrupps	3	4
Über- / Unterdeckung Inkl. Verwaltungspersonal	- 826 TEUR	-720 TEUR

Aufträge

- Fertigstellung offener Aufträge
- Baustellen Stadtwerke Amberg
- Stadt Amberg Rathaus
- Klinikum
- weitere Aufträge

Bei den Annahmen handelte es sich um eine reine Cashflow-Betrachtung, d. h. es wurden nur liquiditätswirksame Positionen bei der Berechnung berücksichtigt!



ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT

GESCHÄFTSJAHR 2026

Personalaufbau

Kaufmännische
Angestellte

8 Personen

Gewerbliche Angestellte

27 Personen

Anzahl Bautrupps

6

Aufträge

1.700 TEUR

500 TEUR

950 TEUR

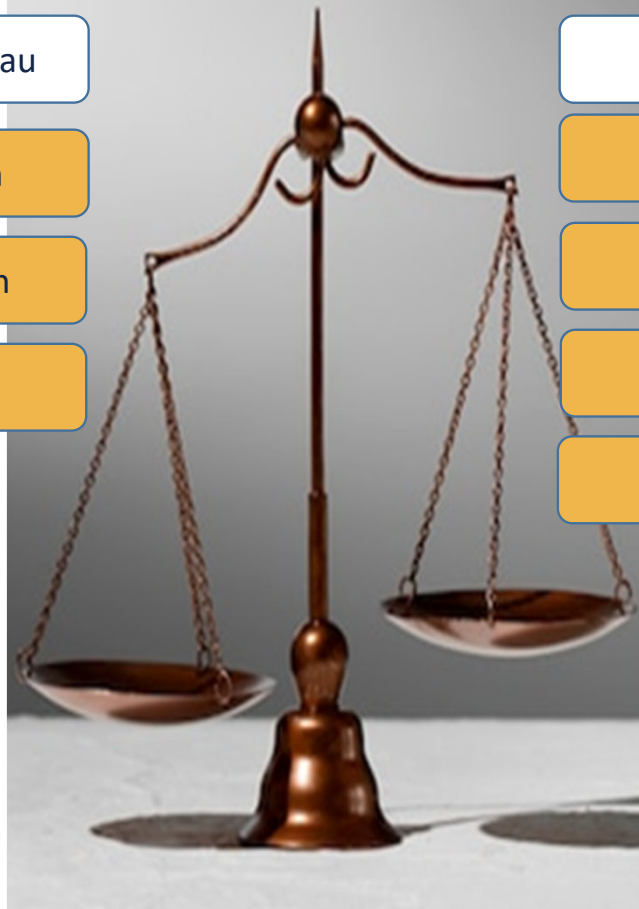
194 TEUR

Jahres-LV Hausanschlüsse

Jahres-Netz-LV Strecken
Strom

Jahres-Netz-LV Strecken
G/W

E-Mobilität



PERSONALWESEN

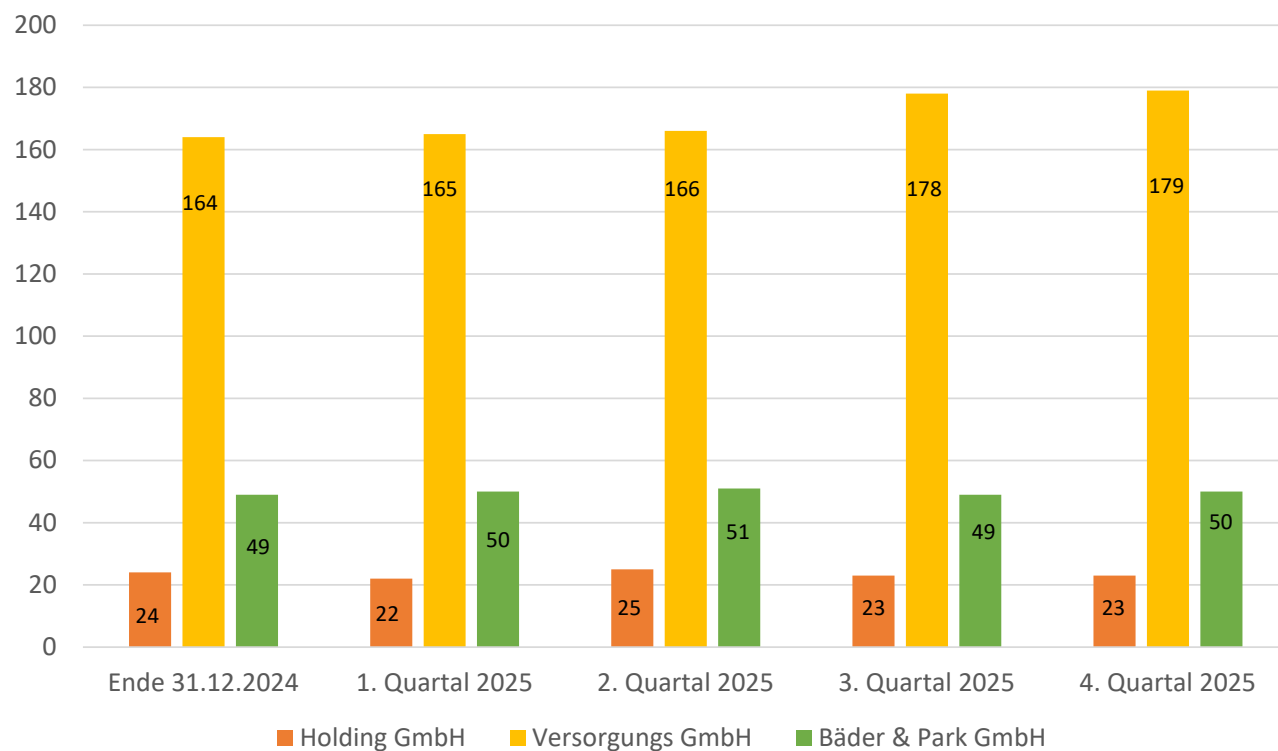
HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

ARBEITGEBER

Mitarbeiter/innen



MITARBEITERSTAND JE ZUM 31.12.

- Mitarbeiterentwicklung 2024 – 2025
- insgesamt kamen 22 neue Mitarbeiter in die Stadtwerke
- 31.12.2024 gesamt: 237
- Ende 31.12.2025 gesamt: 259

PERSONALAUFBAU ZUR SICHERSTELLUNG VON SERVICE

Lieferketten- &
Regulierungsvorgaben

Anstieg bürokratischer
Vorgaben

Netzausbau &
Digitalisierung

Instandhaltung &
Modernisierung

Prozess- &
Datenmanagement

Lieferantenwechsel in
24 Stunden

Kundenwechsel-
prozesse

Sicherstellung des
Bereitschaftsdienstes

Steigender
Kommunikationsbedar
f

Ausbau neuer
Geschäftsfelder

Hohes
Kundenaufkommen
im Kundencenter/EKZ

Massiver Anstieg bei
PV-Einspeisern

Rollout & Umbau auf
Smart Meter

BETRIEBSRAT

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

PARTNERSCHAFTLICHE ZUSAMMENARBEIT FÜR DIE INTERESSEN UNSERER MITARBEITENDEN



BÄDER UND PARK

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

INVESTITION FÜR DIE ZUKUNFT

- Sportbereich des Kurfürstenbades von Juni bis Oktober 2025 aufgrund einer notwendigen Fliesensanierung geschlossen
- Umfassende Modernisierung und optische Aufwertung des Badebereichs
- Steigerung der Aufenthaltsqualität für unsere Gäste
- Langfristige Sicherung der Infrastruktur
- **500.000 €** Investition in die Zukunft des Kurfürstenbades



E-MOBILITÄT

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**

GESPRÄCHE ZUR ÜBERNAHME DER LADEINFRASTRUKTUR

AKTIVITÄTEN MIT INAS 2025:

- Es wurden die ersten Standorte für die ein wirtschaftlicher Weiterbetrieb gewährleistet werden kann übernommen
- Das Ziel war es, die Bündelung der regionalen Ladepunkte unter dem Dach der Stadtwerke Amberg zu sichern.
- Ausbau der Position als zentraler Anbieter nachhaltiger Mobilitätslösungen

WELCHE STANDORTE WURDE ÜBERNOMMEN:

Auerbach, Hirschau, Kümmersbruck

VERBLEIBENDE INAS STANDORTE:

Amberg, Rieden, Freudenberg, Hahnbach, Vilseck, Poppenricht, Königstein, Kastl

VORTEIL FÜR DIE REGION:

- Einheitliches Ladesystem mit Stadtwerke-Service
- Effizientere Wartung und Betrieb
- Ausbau der Schnellladeverfügbarkeit im gesamten Umland
- einheitliche Preisstruktur

ZIEL:

→ Stärkung der Stadtwerke Amberg als führender Anbieter von Schnellladeinfrastruktur in Amberg und der Region.



NETZE & ERZEUGUNG

HIGHLIGHTS 2025



**STADTWERKE
AMBERG**



KOOPERATIONSVERTRAG WINDPARK KÜMMERSBRUCK

- Genehmigungsantrag nach BundesImmissionsschutzVerordnung (BImSchG) wurde im Juni 2025 eingereicht
- Der Netzverknüpfungspunkt ist bei der Bayernwerk Netz GmbH reserviert, Kaufverhandlungen für den Grunderwerb des Umspannwerkstandortes laufen
- Planungen für die Anschlussstrasse zwischen Windpark und Umspannwerk laufen
- Ausschreibung der Planungsleistungen für das Umspannwerk demnächst

PHOTOVOLTAIK-PARK THEUERN

- EEG-Inbetriebnahme abgeschlossen
- Aktuell wird die Anschlußtrasse in Richtung UW Drahthammer gebaut
- Geplanter Einspeisebeginn Ende Juli 2026
- Bürgerbeteiligung ist geplant





ZUSAMMEN
SCHAFFEN WIR DIE
BASIS FÜR EINE
LEBENSWERTE
ZUKUNFT IN AMBERG.

